

***Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et
l'environnement***

**Conseil d'administration
Séance du 29 juin 2021**

Délibération n°1.2

Le 29 juin 2021, le Conseil d'administration de l'institut Agro s'est réuni sous la présidence de Dominique Chargé, en visioconférence.

Nombre de membres en exercice : 32

Nombre de présents : 17

Membres représentés (procuration) : 12

Quorum : 16

Point 1 – Approbation du relevé de conclusions

Délibération 1.2 - Approbation du relevé de conclusions du conseil d'administration du 28 mai 2021

ADOPTÉ : à 27 voix pour
 à 0 voix contre
 à 2 voix abstention

Délibération n°1.2

Objet : Approbation du relevé de conclusions du conseil d'administration du 28 mai 2021.

Le Conseil d'administration de l'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement, réuni le 29 juin 2021, approuve le relevé de conclusions du conseil d'administration du 28 mai 2021.

Fait à Paris, le 29 juin 2021

Le Président du Conseil d'administration
Dominique Chargé

Signature D.Chargé

Conseil d'administration

Séance du 28 mai 2021- Relevé de conclusions

25 membres présents ou représentés- Des invités exceptionnels (dont la liste est jointe à l'ordre du jour) , ainsi que les futurs élus étudiants, sont présents pour la présentation des chantiers stratégiques,.

Le CA du 28 mai est une séance exceptionnelle dont l'ordre du jour est dédié à un point d'étape sur la construction du projet stratégique. L'objectif est de présenter la méthode et l'avancée des différents chantiers, et d'illustrer le travail engagé par les communautés, avec un focus sur le chantier « Transitions agroécologiques » ainsi que sur la construction de partenariats clés au plan institutionnel. Le relevé des principaux points de discussions et conclusions est donné ci-après.

1. Actualités de l'Institut Agro

Anne-Lucie Wack présente la note de synthèse donnant les principales avancées et faits marquants depuis le CA du 15 mars (cf document joint). Parole est donnée aux deux nouvelles directrices d'écoles Alessia Lefebure et Carole Sinfort, qui se présentent aux membres du CA. Parole est également donnée à Armelle Carnet-Lebeurier qui part en mobilité à L'Inrae. Son investissement en tant que directrice par intérim d'Agrocampus ouest d'octobre 2019 à mai 2021 est chaleureusement salué.

2. Point d'étape et échanges sur l'élaboration du Projet Stratégique de l'Institut Agro

La méthode retenue pour l'élaboration du projet stratégique mobilise activement les communautés et assure un partage large des avancées via la Plateforme Institut-Agro en ligne, les webinaires « RV de l'Institut » et le comité de pilotage (cf Note de synthèse citée ci-dessus). Un calendrier général a été fixé pour 2021, avec un point d'étape au conseil d'administration de novembre 2021. Le projet stratégique sera finalisé en 2022 après l'intégration d'AgroSup Dijon. Les principales avancées ont été illustrées pour les différents chantiers.

Principaux points de discussion :

- Il est nécessaire de prendre en compte la dimension européenne, mettre l'accent sur des thématiques cibles sur lesquelles l'institut Agro pourra exercer une influence auprès des décideurs publics et des acteurs des filières ainsi que sur les réflexions sociétales.
- L'Institut Agro affiche une position de leader qui crée des attentes, l'enracinement dans les politiques de site est un facteur d'énergie potentiel. L'Institut doit bien s'appuyer sur les écoles internes au niveau local dans leur écosystème.
- Cette présentation générale donne une bonne image de l'ampleur de la dynamique de construction à l'œuvre. Il est suggéré que pour les prochaines séances, il y ait moins de présentations et plus de temps laissé aux échanges afin que les membres puissent davantage participer aux débats et apporter leur éclairage.
- Une question est posée sur la traduction de tous ces chantiers pour les étudiants.
- L'importance d'avoir des résultats tangibles dès 2021, en plus des réflexions de fond, est rappelée.
- L'aspect crucial du défi agroécologique est souligné, l'Institut Agro doit se positionner en tant qu'acteur majeur de la transition écologique et de la souveraineté alimentaire.
- A moyens constants, il faudrait repérer ce qui est à supprimer pour s'assurer que les priorités soient bien maintenues et ne pas diluer l'ambition dans trop de chantiers. Le risque serait de vouloir mener tous les chantiers trop vite en mobilisant les personnes disponibles sans faire appel à toutes les forces.

3. Point d'étape et échanges sur les politiques de site et les partenariats avec les organismes nationaux de recherche

3.1 Point d'étape sur les politiques de site et les partenariats avec les organismes nationaux de recherche (INRAE, IFREMER, CIRAD...)

Compte-tenu du temps nécessaire de discussion, il est convenu de reprendre ce point d'étape à un autre conseil d'administration.

3.2 Convention d'association entre l'Université de Montpellier et l'Institut Agro

Philippe Augé, président de l'Université de Montpellier, et François Pierrot, directeur exécutif de l'Isite, présentent la convention d'association (cf. document joint et délibération). A-L Wack souligne que cette convention est l'aboutissement d'un long processus de dialogue, avec 7 instances concertées en amont, et un enjeu stratégique pour l'école et l'Institut.

Prises de parole :

La vigilance est appelée par les élus sur trois éléments :

- le fait qu'un avis puisse être rendu par l'université sur les profils recrutés par l'Institut Agro
- la question de la double inscription des étudiants qui peut entraîner une difficulté de lisibilité de l'activité de l'Institut.
- la double signature (bien que superfétatoire) des diplômes

Les votes des élus seront dans ces conditions répartis entre accord et abstention.

⇒ *Délibération : La convention est approuvée avec 20 voix pour, 1 contre et 7 abstentions.*

3.3 Convention-cadre de partenariat dans le domaine de la formation entre le CIRAD et l'Institut Agro et création d'une unité mixte CIRAD-Institut Agro en Ingénierie de la formation au sud (POLLENIS)

Les 2 conventions sont présentées: la convention cadre, qui vise à renforcer le partenariat entre le CIRAD et Montpellier SupAgro et l'élargir au périmètre de l'Institut Agro ; la convention spécifique sur la création d'une unité mixte, qui s'appuie sur une longue collaboration pour le montage de projets dans les pays du Sud, dans un contexte de priorité gouvernementale forte sur la formation dans les liens entre la France et l'Afrique. Montpellier SupAgro a toujours été un interlocuteur privilégié sur cette question, qui constitue un marqueur sur lequel l'Institut Agro peut être identifié.

⇒ *Délibération : La convention est approuvée à l'unanimité.*

4. Questions diverses

- Plus de détails sont demandés par une élue sur les projets PIA. La DG répond que des informations seront donnés, à la fois sur le PIA et sur les projets sur lesquels se positionnent l'Institut et ses écoles. A-L Wack souligne la difficulté liée au fait que l'Institut et les écoles doivent parfois prendre des engagements de principe avant de pouvoir revenir vers les instances car les cadences du PIA 4 sont très resserrées.
- Une question est posée par une élue sur la pertinence de l'organisation sous forme de pôle au lieu d'une unité mixte pour rendre visible les partenariats avec le Sud avec le Cirad. La DG répond que l'IRC est déjà effectivement organisé en tant qu'un pôle.
- Il est demandé quelle sera la gouvernance future avec l'arrivée d'AgroSup Dijon, si elle aura un impact sur les conseils. Il est répondu que l'un des impacts sera effectivement la recomposition des instances pour une représentation équilibrée.

Prochain conseil d'administration : le 29 juin 2021 après-midi